



5724 Dürrenäsch, 18. Mai 2021

Spezialisten auf dem Abstellgleis - Ressortverteilung im Gemeinderat

Die Zuteilung der Aufgaben an neugewählte Gemeinderatsmitglieder gab in den letzten Wochen viel zu reden. Die Verteilung der Ressorts liegt ausschliesslich in der Kompetenz des Ratsgremiums. Ein neu gewähltes Mitglied kann deshalb in einem Ressort landen, zu dem ihm jeglicher Bezug oder Fachwissen fehlen. Kleine Gemeinden verzichten öfter auf eine professionelle Organisationsform, was vom einzelnen Ratsmitglied viel Grundlagen- und Administrationsarbeit verlangt.

Dabei sind im Kanton Aargau vier verschiedene Führungsmodelle vorgesehen: Erstens das **operative Modell**, das wie oben beschrieben oft in kleinen Gemeinden angewendet wird. Dann das **Delegierten-Modell**, das vom einzelnen Ratsmitglied lediglich die politische Führung seines Ressorts erfordert. Im dritten, dem **Geschäftsleitungs-Modell**, obliegt die politische Führung der Ressorts ebenfalls den einzelnen Gemeinderatsmitgliedern, die Führung der Verwaltung stellt jedoch eine Geschäftsleitung aus Kadermitgliedern der Verwaltung (z. B. Gemeinbeschreiber*in, Leitende Finanzen und Bauverwaltung) und dem Gemeindeammann sicher. Viertens bleibt das **Verwaltungsleitungs-Modell**: das operative Tagesgeschäft und die Personalführung wird einer Geschäftsführerin bzw. Geschäftsführer anvertraut, das einzelne Gemeinderatsmitglied trägt die Verantwortung für die politische Führung seines Ressorts.

Die drei letzteren Modelle entlasten das einzelne Ratsmitglied von administrativen und fachspezifischen Aufgaben. Sie bringen Professionalität und ermöglichen den gewählten Gemeinderät*innen eine längerfristige, strategische Entwicklung ihrer Gemeinde. Unter diesen Voraussetzungen müsste es gelingen, für die kommenden Gemeinderatswahlen für alle Vakanzen geeignete Nachfolgerinnen und Nachfolger zu finden.



Text und Bild: Markus Estermann

Ergänzende Auskünfte:

Präsident SP Bezirk Kulm, Markus Estermann

Fon P +41 62 777 30 32 / Mobil +41 79 623 85 54 / Fon G +41 44 316 10

markus.estermann@santismail.ch